The Profiler

מדריך לעובדים • הונאה בישראל במספרים • 2026

גיבורי-על נגד הונאות

העובדים הם קו ההגנה הראשון.
מה קורה בישראל, מה אומרים הנתונים העולמיים, ומה עובד רגיל יכול לעשות



בקצרה: מה הנתונים אומרים

1. בישראל נפתחו ב-2025 13,563 רשומות "מרמה ועושק" במשטרה, עלייה של 14% לעומת 2023 (11,851). אלה תיקים שנפתחו, לא הרשעות.

2. מערך הסייבר הלאומי קיבל כ-26,500 דיווחים על אירועי סייבר ב-2025, ו-52% מהם פישינג. הונאה מתחילה לא פעם בהודעה אחת.

3. בעולם (ACFE 2026), הדרך הנפוצה ביותר לגלות הונאה היא הודעה מאדם (43%), ו-55% מההודעות מגיעות מעובדים. בסקר ישראלי (פאהן קנה) 44% מהמקרים נחשפו בזכות מידע אנונימי.

4. זמן עולה כסף: ההפסד החציוני $40,000 כשנתפסו תוך 6 חודשים, ו-$1,115,000 כשהמעשים נמשכו מעל 5 שנים.

5. בארגונים עם הדרכת עובדים ההפסד החציוני היה $85,000 לעומת $141,000 בלי הדרכה (-40%). עם קו דיווח: $100,000 לעומת $150,000 (-33%). זה קשר סטטיסטי, לא הוכחת סיבתיות.

לא ניתן לאמת: אין נתון ישראלי אחד להיקף הונאות או להחזר על הדרכה (עמוד 16).

ישראל

ישראל בקצרה

ארבעה מספרים ממקורות רשמיים וממחקר בישראל.

13,563

רשומות פליליות של "מרמה ועושק" נפתחו במשטרה ב-2025, לעומת 11,851 ב-2023

26,500

דיווחי אירועי סייבר למוקד 119 ב-2025, עלייה של 55%. 52% מהם פישינג

44%

ממקרי המעילה שנבדקו בסקר ישראלי (2022-23) נחשפו בזכות מידע אנונימי

79%

ממבצעי המעילות באותו סקר היו בכירים, בעלי מניות או שותפים

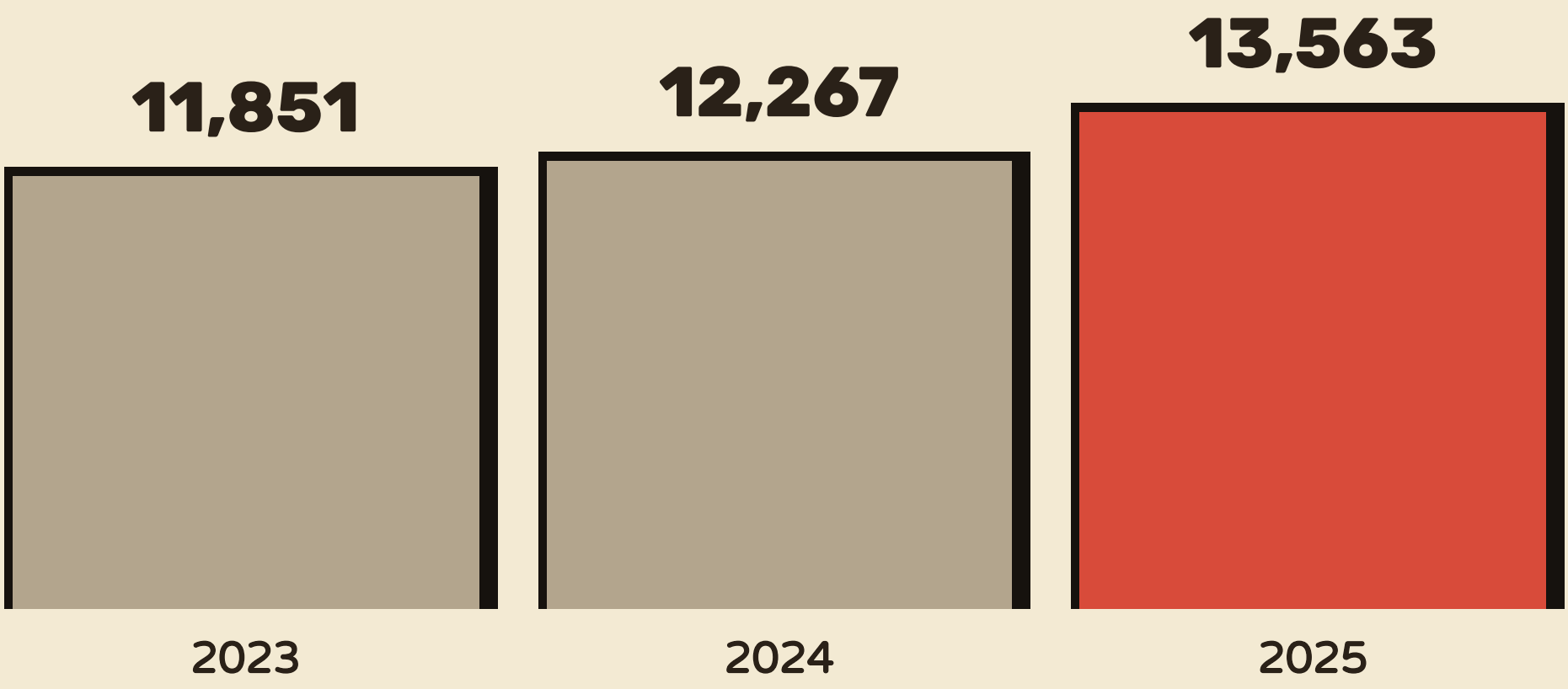
מקורות בעמודים הבאים. עמוד אחרון: מה לא הצלחנו לאמת.



ישראל

משטרת ישראל: מגמה עולה

רשומות עבירה של מרמה ועושק בתיקי חקירה פליליים, לפי שנה.



+14% בין 2023 ל-2025

כל קבוצת עבירות המרמה (כולל זיוף מסמכים ועוד): 19,835 ב-2023, 19,398 ב-2024, 20,391 ב-2025.

מדובר בתיקים שנפתחו, לא בהרשעות, ולא בכל התלונות. חלק גדול מהעבירות אינו מדווח. אלה נתוני כלל הציבור, לא רק מעילות של עובדים.

מקור: משטרת ישראל, מאגר "נתוני פשיעה" בdata.gov.il- (עודכן 19.4.2026). אומת ישירות מול המאגר ב-28.10.2026.

ישראל

מערך הסייבר הלאומי

ההונאה נכנסת לארגון דרך הודעה אחת. 2025 הייתה שנת שיא.

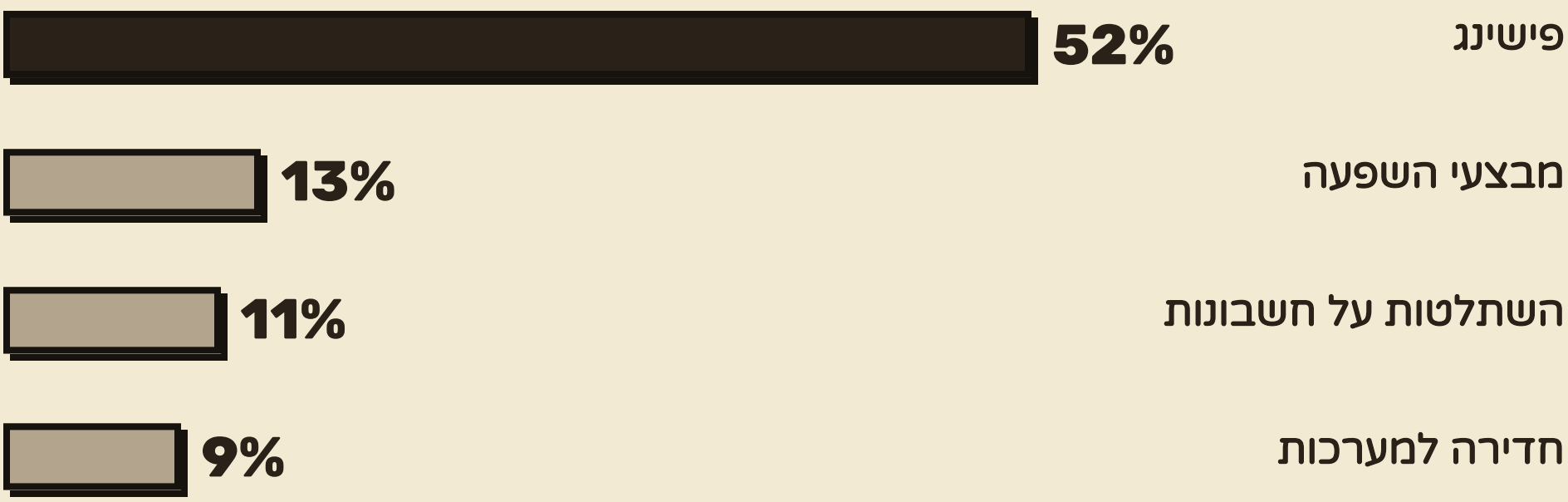
31,657

מתקפות פישינג שנחסמו ב-2025, פי 7 משנה קודמת

14,000

דיווחי אזרחים על פישינג למוקד 119 במהלך 2025

סוגי האירועים שדווחו ל-119 (כ-26,500 דיווחים)



יעדי ההתחזות המרכזיים: תשתיות לאומיות, שירותים ציבוריים, בנקים וחברות כרטיסי אשראי.
מטרות: גניבת פרטי גישה, תוכנה זדונית והונאת כרטיסי אשראי.

מקור: מערך הסייבר הלאומי, דוח שנתי 2025 (25.2.2026) והודעה על פישינג (19.2.2026), gov.il.

מעילות בארגונים בישראל

ישראל

סקר של פאהן קנה (Grant Thornton ישראל), מעל 100 ארגונים, מקרים מהשנים 2022-2023.

	ישראל	עולם
נחשפו בזכות מידע אנונימי	44%	43%
המבצע: בכיר, בעל מניות או שותף	79%	60%
המבצע: עובד זוטר	15%	37%

5-6.5
מיליון ש"ח

הערכת ההפסד הממוצע של ארגון ישראלי למקרה מעילה
(דומה לממוצע במזרח התיכון וצפון אפריקה, כ-1.6 מיליון דולר)

לפני כן (2020-21): רק 30%. ההשוואה העולמית בסקר היא לנתוני ACFE של 2022-23.

זה סקר של חברת ייעוץ, בלי מתודולוגיה מלאה בפרסום, ולא מדגם מייצג של המשק. הוא מתאר מגמה, לא את כל ישראל.

מקור: Grant Thornton ישראל (פאהן קנה), "סקר מעילות בחברות", 6.6.2024, grantthornton.co.il, ACFE 2026, עמ' 52-54.

ישראל

בנקים וצרכנים

אין בישראל גוף אחד שאוסף נתוני הונאות. הנה מה שכן פורסם.

כ-100 מיליון ש"ח

הערכת איגוד הבנקים לנזק מהונאות ב-2024, ומעל מיליארד ש"ח בניסיונות הונאה

2x, 2x

הפניות לרשות להגנת הצרכן בנושא הוכפלו בין 2021 ל-2022 והוכפלו שוב ב-2024

14 / 14

מעילות עובדים שדווחו לפיקוח על הבנקים ב-2023 וב-2024. ב-2024, 7 הועברו למשטרה/פרקליטות

נתוני איגוד הבנקים נמסרו בעל פה בוועדה בכנסת (מאי 2025). מרכז המחקר של הכנסת כתב שלא מצא להם נתונים כתובים. סכומי המעילות בדוח הפיקוח לא ברורים בטקסט ולכן לא הובאו.

מקורות: מרכז המחקר והמידע של הכנסת, "כלים להתמודדות עם הונאה פיננסית של צרכנים פגיעים" (19.2.2026). בנק ישראל, דין וחשבון המפקח על הבנקים בנושא מעילות לשנת 2024, boi.org.il.

החוק מגן על מי שמדווח

ישראל

חוק הגנה על עובדים (חשיפת עבירות ופגיעה בטוהר המידות או במינהל התקין), התשנ"ז-1997.

1 איסור פגיעה ופיטורים
מעסיק לא יפגע בענייני עבודה של עובד ולא יפטרו בשל כך שהגיש תלונה נגד מעסיקו או נגד עובד אחר, או סייע לאחר להגיש (סעיף 2)

2 בית הדין לעבודה
פיצויים גם בלי נזק ממוני, פיצויים לדוגמה עד 50,000 ₪ ובמקרים חמורים עד 500,000 ₪ (הסכומים מתעדכנים מדי שנה) (סעיף 3)

3 ביטול פיטורים
אפשר צו המבטל פיטורים או מעביר למשרה אחרת, בגוף ציבורי ובכל מעסיק מעל 25 עובדים

4 עובדי ציבור
מבקר המדינה, בתפקיד נציב תלונות הציבור, יכול להוציא צו הגנה זמני או קבוע

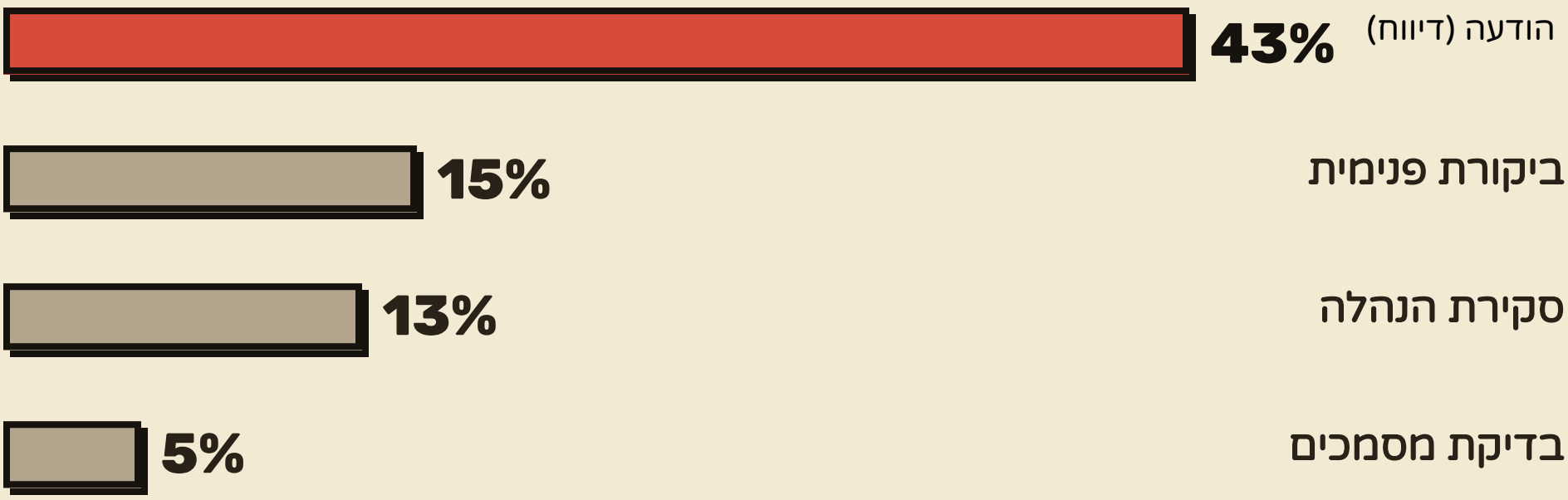
זה תיאור כללי, לא ייעוץ משפטי. נוסח החוק נקרא מאתר נבו. במאגר הכנסת מצוין תיקון אחרון ב-17.5.2022; לא בדקנו שינויים מאוחרים יותר. התנאים (תום לב, קשר סיבתי) תלויים בנסיבות.

מקורות: נבו, nevo.co.il/law_html/law00/71697.htm. מאגר החקיקה של הכנסת, main.knesset.gov.il. משרד מבקר המדינה, mevaker.gov.il/ombudsman/protection-of-whistleblowers.

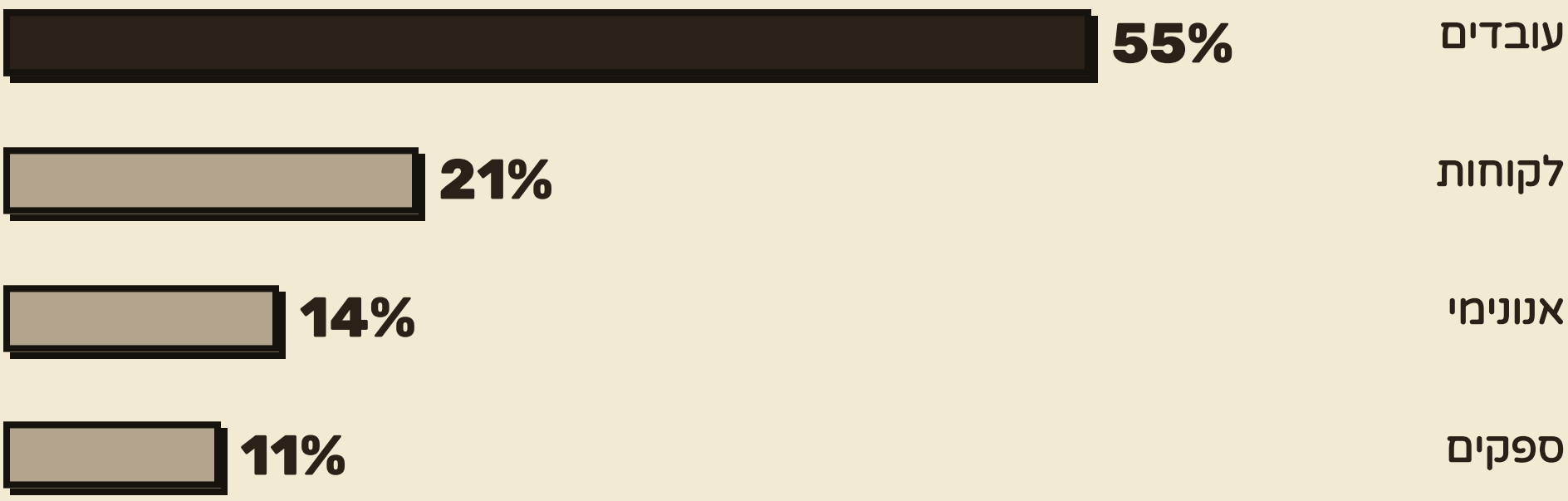
ומה בעולם? מי מגלה הונאות

עולמי • ACFE

הודעה מאדם היא שיטת הגילוי מספר 1, גם בעולם.



ממי הגיעו ההודעות



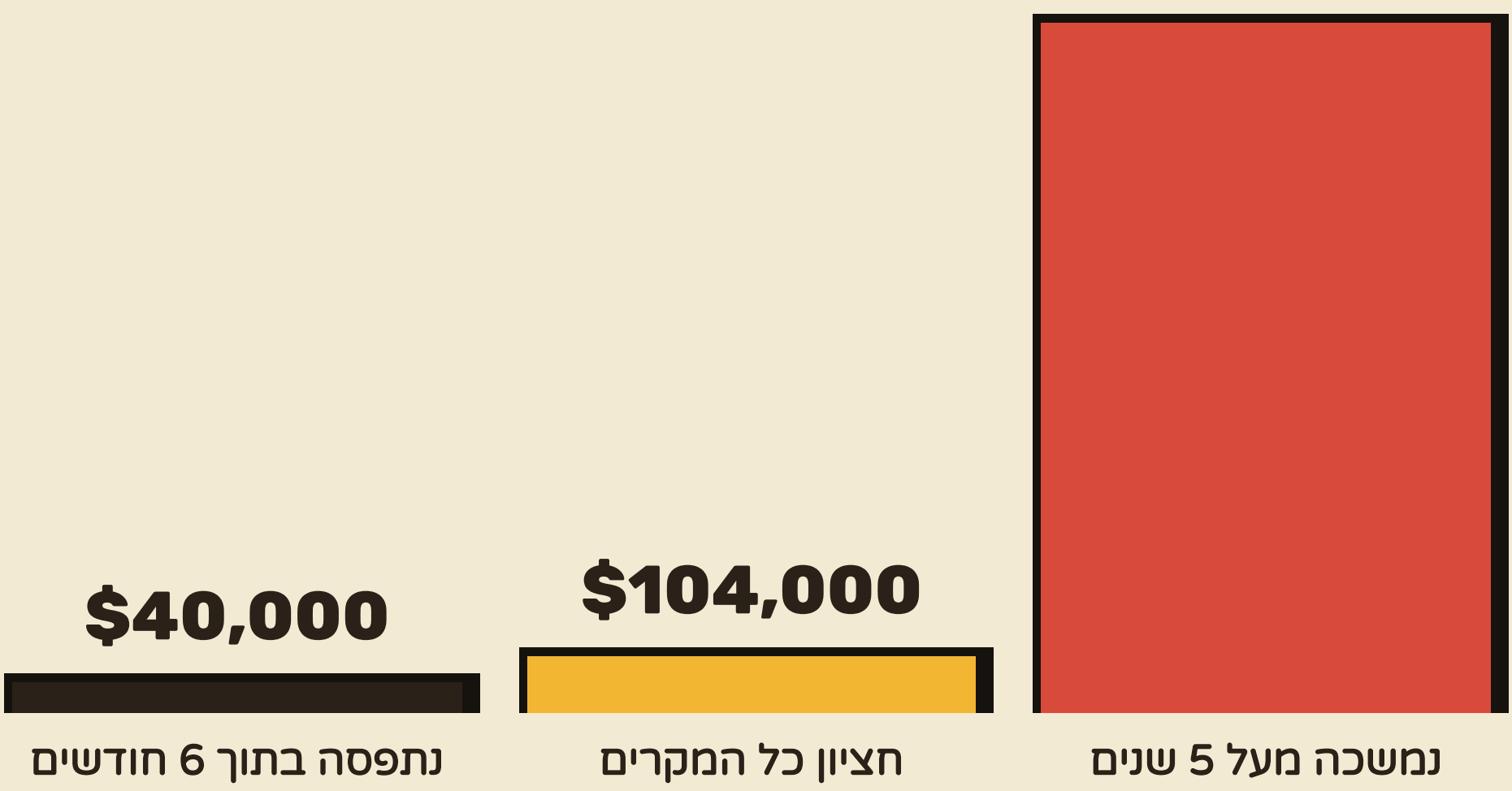
האחוזים בתרשים השני כפי שפורסמו; סכומם עולה על 100%.

ACFE, "דוח לאומות 2026" (מאי 2026): 2,402 מקרים, 143 מדינות. עמ' 23-27.

כל חודש עולה כסף

עולמי • ACFE

ככל שההונאה נמשכת, הנזק גדל. גילוי מוקדם הוא ההבדל.



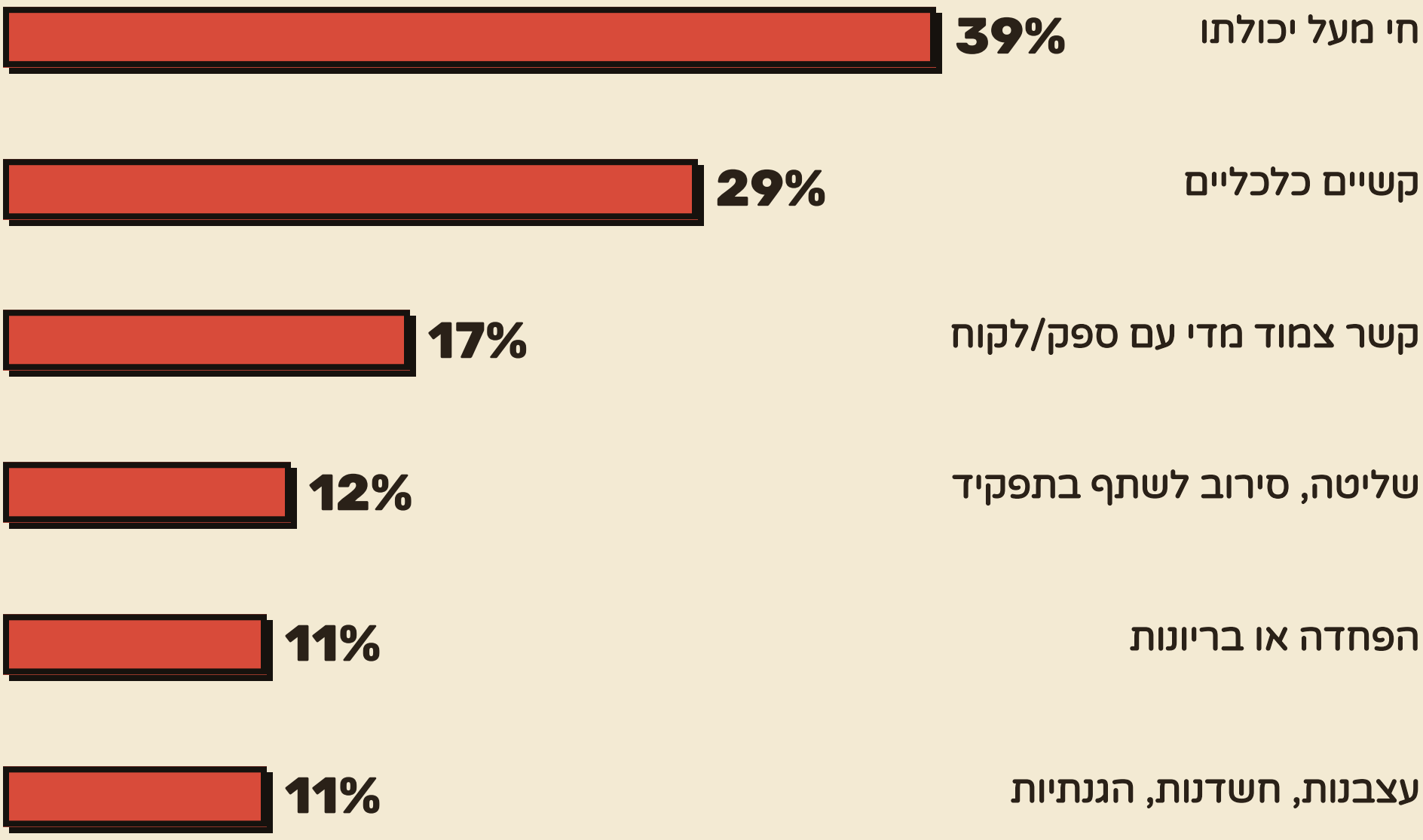
חציון הפסד למקרה, בדולרים. משך אופייני עד גילוי: 12 חודשים. ארגונים מעריכים שהם מאבדים כ-5% מההכנסות להונאה בשנה (הערכת מומחי הונאות).

ACFE 2026, עמ׳ 4, 17-18.

סימנים בהתנהגות

עולמי • ACFE

ב-84% מהמקרים המבצע הציג לפחות סימן התנהגותי אחד.



סימן אינו הוכחה. אנשים הגונים מציגים אותם גם. ב-16% מהמקרים לא נראה שום סימן. מה שמעניין הוא שינוי, ודפוס חוזר.

ACFE 2026, עמ׳ 70, איור 55.

עולמי • ACFE

הדרכה ודיווח משנים תוצאה

ארגונים שמכשירים עובדים ומאפשרים לדווח, מפסידים פחות.

חציון הפסד למקרה

	עם	בלי	
הדרכת הונאה לעובדים	**$85,000**	**$141,000**	**-40%**
קו דיווח (hotline)	**$100,000**	**$150,000**	**-33%**

עובדים בארגונים עם הדרכה היו פי 2 ויותר סבירים להגיש הודעה שהובילה לגילוי.
71% מהעובדים שדיווחו עברו הדרכה.

זהו קשר סטטיסטי, לא הוכחה לסיבתיות. 67% מהארגונים במחקר מדריכים עובדים.

ACFE 2026, עמ׳ 38-43.

עולמי • ACFE

ראיתם משהו? 4 צעדים

לא צריך להיות חוקר. צריך לדעת מה עושים.

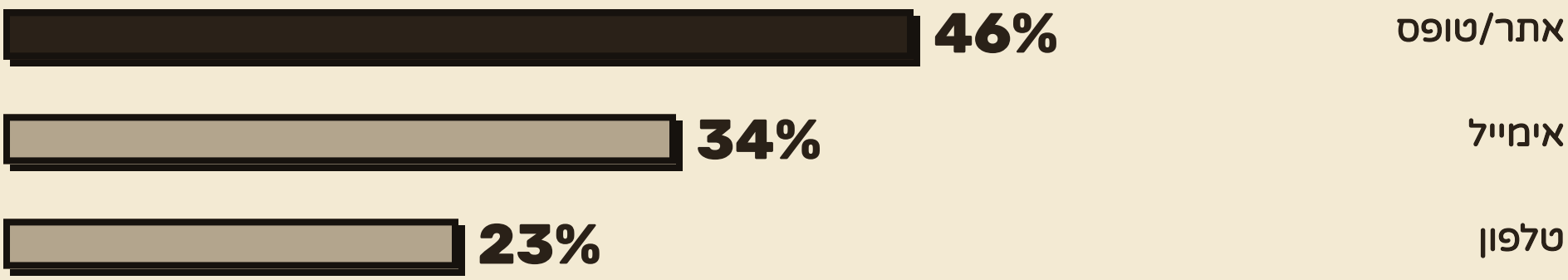
1. **שימו לב לדפוס**
   לא לסימן בודד: חריגה בתהליך, מסמך שלא מסתדר, התנהגות שחוזרת

2. **אל תעימתו ואל תחקרו לבד**
   זה עלול לפגוע בבירור ובכם. מסרו לגורם שאחראי על כך

3. **דווחו בערוץ הייעודי**
   מנהל, גורם אחראי בארגון או קו דיווח. בעולם, 32% מהמדווחים פנו למנהל הישיר

4. **מסרו עובדות**
   מה ראיתם, מתי ואיפה. בלי השערות ובלי להאשים

איך מדווחים בעולם (ערוצי הודעות)



הצעדים הם הנחיית עבודה מקובלת של הכותב, לא נתון סטטיסטי. נתוני הערוצים והמנהל הישיר: ACFE 2026, עמ׳ 26-27.

קוד של לוחם הונאה

- ✓ אני מכיר את הערוץ שבו מדווחים
- ✓ אני מבחין בדפוסים, לא בשמועות
- ✓ אני לא מאשים: אני מוסר עובדות
- ✓ אני לא משתף פעולה עם קיצורי דרך
- ✓ אני שואל כשמשהו לא מסתדר

הונאה אוהבת שקט. ארגון חזק הוא ארגון שבו אנשים מרגישים בטוחים לדבר.



השורה התחתונה

הנתונים מצביעים לכיוון אחד: הונאה מתגלה בדרך כלל דרך אנשים, וככל שמגלים אותה מוקדם היא עולה פחות.

בארגונים שמדריכים עובדים ונותנים להם דרך לדווח, ההפסדים החציוניים היו נמוכים יותר. לכן הדרכה ומודעות הן השקעה שכדאי לשקול ברצינות.

זו עדות לקשר, לא הבטחה לתוצאה, ואין נתון ישראלי להחזר על ההשקעה.



מקורות

1. משטרת ישראל, נתוני פשיעה (data.gov.il/dataset/crime_records_data), עודכן 19.4.2026; נבדק 28.10.2026
2. מערך הסייבר הלאומי, דוח שנתי 2025, 25.2.2026 (gov.il/he/pages/2025report); פישינג 2025, 19.2.2026 (gov.il/en/pages/phishing190226)
3. Grant Thornton ישראל (פאהן קנה), סקר מעילות, 6.6.2024 (grantthornton.co.il)
4. מרכז המחקר והמידע של הכנסת, הונאה פיננסית של צרכנים פגיעים, 19.2.2026 (fs.knesset.gov.il)
5. בנק ישראל, דין וחשבון המפקח על הבנקים על מעילות, 2024 (boi.org.il/media/wpeeij5j/202515.pdf)
6. חוק הגנה על עובדים (חשיפת עבירות...), 1997 (nevo.co.il/law_html/law00/71697.htm); מבקר המדינה (mevaker.gov.il)
7. ACFE, Occupational Fraud 2026: A Report to the Nations, מאי 2026 (acfe.com), נקרא במלואו

מה לא הצלחנו לאמת, ומגבלות

- אין בישראל גוף אחד שאוסף נתוני הונאות, לכן אין מספר ישראלי יחיד ל"נזק מהונאות".
- נתוני המשטרה הם תיקים שנפתחו בכל סוגי ההונאה, לא רק מעילות עובדים.
- סקר פאהן קנה: סקר של חברה אחת, מתודולוגיה לא מלאה; אין נתון ישראלי מקביל מ-PwC, KPMG או EY שמצאנו.
- נתוני איגוד הבנקים: הערכה בעל פה בכנסת, בלי נתונים כתובים. סכומי מעילות הבנקים בדוח המפקח לא ברורים ולא הובאו.
- לא מצאנו נתונים ישראליים מפורסמים מסניף ACFE ישראל, רשות ניירות ערך או רשות שוק ההון.
- נתוני ACFE הם מקרים שנחקרו על ידי CFE בעולם, לא מדגם אקראי, ולא ספציפיים לישראל.
- התרשימים נבנו מחדש מהנתונים. המסמך אינו מטעם גוף כלשהו מהמצוינים.